



Conférence des ministres de la jeunesse et des sports des Etats et gouvernements
ayant le français en partage

Secrétariat général

RAPPORT GENERAL

Synthèse des travaux de la réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs (CCPFCS) de Jeunesse et des Sports

Rabat (Maroc) du 17 au 21 Novembre 2008

Du 17 au 21 novembre 2008, s'est tenu à l'Institut National des Sports, Moulay Rachid à Rabat (Maroc), sous l'égide de la CONFEJES, la réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des Cadres Supérieurs de Jeunesse et des Sports.

Cette Réunion qui s'inscrit dans le cadre du Programme III /Projet N° 01-2008, Volet I de la CONFEJES, a connu la participation des Directeurs d'Instituts venant de 14 Etats et gouvernements membres de la CONFEJES (Bénin, Burkina Faso, Burundi, Cameroun, Centrafrique, Congo, Côte d'Ivoire, Guinée, Haïti, Madagascar, Mali, Mauritanie, Niger, Togo), des Directeurs des Programmes Jeunesse , Sport et EPS de la CONFEJES, des structures que sont le Groupe de Travail CONFEJES chargé de la promotion et de la participation de la femme et de la Jeune Fille dans les activités de Jeunesse et de Sport (GTCF), la Commission de la Jeunesse et des Sports de l'Océan Indien (CJSOI), l'Institut National des Sports et de l'Education Physique (INSEP) de Paris, l'Université Laurentienne (Canada) et le Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG) de Dakar (Sénégal). La liste des participants est jointe en annexe.

La réunion a été marquée par trois temps forts :

- la cérémonie d'ouverture ;*
- les travaux proprement dits ;*
- la cérémonie de clôture.*

I - LA CEREMONIE D'OUVERTURE :

Placée sous la présidence de Madame la Ministre de la Jeunesse et des Sports du Maroc, représentée par Monsieur Mohamed TOURABI, Secrétaire Général de l'Institut Royal de Formation des cadres, elle a été marquée par deux interventions. Le mot de bienvenue de Monsieur Brahim ALAOUI, Directeur de l'Institut Royal de formation des cadres et le discours de Madame Lorraine GEOFFRION, Conseillère Technique auprès du Secrétaire Général de la CONFEJES.

Après les civilités d'usage au cours desquels Mme la Conseillère Technique a exprimé ses félicitations à M. Brahim ALAOUI, Directeur de l'Institut Royal de formation des cadres, ainsi que ses hommages à Mme Samira SMAILI et M. Adama SENE, respectivement représentante du GTCF et expert facilitateur des travaux ; elle a ensuite situé les participants sur l'importance de la CCP dans la stratégie de la formation des cadres. Cette commission, a-t-elle rappelé a, d'année en année, abattu un travail considérable, surtout dans le but de réaliser efficacement sa

programmation quadriennale 2005-2008, bien que beaucoup reste à faire pour la période 2009-2012.

C'est pourquoi, elle a décliné les orientations de la présente réunion en deux objectifs majeurs. Il s'agit de se servir de l'analyse des actions antérieures pour mieux se projeter dans l'avenir. C'est de cette vision, a-t-elle conclu, que les actions des ministères, ainsi que les politiques nationales de formation des cadres de Jeunesse, Sports et Loisirs se réaliseront.

Tout en réitérant sa confiance à la conscience, à l'assiduité ainsi qu'à l'abnégation des uns et des autres, Mme GEOFFRION a déclaré ouverts les travaux de la réunion de la CCP.

II – LES TRAVAUX:

Le début des travaux a été précédé par la désignation des membres du bureau de la réunion ainsi que la présentation et l'adoption du programme.

A cet effet, le Bureau chargé de conduire les travaux est composé comme suit :

Président : *Monsieur Brahim ALAOUI du Maroc;*

Vice Président : *Monsieur Pierre Dansou du Bénin;*

Rapporteur Général : *Monsieur Dramane COULIBALY du Mali ;*

Rapporteur Général Adjoint : *Monsieur Daniel NGOA NGUELE du Cameroun ;*

Rapporteurs Journaliers: *(Voir liste en annexe).*

En introduction des travaux, le facilitateur, Monsieur Adama Guiro SENE a procédé au cadrage de la réunion. Il a précisé les objectifs de la rencontre, rappelé le caractère décennale des programmes de la CONFEJES et leur déclinaison quadriennale depuis 2005. Toutefois, il convient de noter que les trois programmes de la CONFEJES forment un tout cohérent. Le programme III, qui porte sur la formation des cadres, s'articule autour de trois objectifs stratégiques et de trois objectifs opérationnels.

Il a rappelé le mandat de la CCP, qui se résume en 11 points, et s'inscrit dans la dynamique de la mise en œuvre de la déclaration de Praia.

Quant aux objectifs de la session 2008 de la CCP, ils sont au nombre de trois, à savoir :

- examiner et valider les réalisations du programme III sur la période 2005-2008 ;
- prendre connaissance des résultats des enquêtes ;
- avoir une vision prospective qui permet l'élaboration de la programmation 2009-2012, en tenant compte des orientations stratégiques concrètes.

Au terme de son intervention, Monsieur SENE, a fait remarquer qu'au-delà de la qualité des produits, la nécessité pour chaque acteur de se l'approprier, de l'adapter à son pays et à ses besoins devient un impératif.

En outre, a-t-il ajouté, le développement d'une stratégie de communication par chaque acteur devrait favoriser une meilleure appréciation des produits.

La méthodologie de travail retenue pour la circonstance a reposé sur la présentation des actions, suivie de débats.

2-1 Examen et validation des réalisations du programme III

Cette première partie des travaux proprement dits a porté sur le bilan des principales actions réalisées par la CONFEJES. Il s'agit de :

- la création d'un CTS STAPS ;
- la production d'un guide pédagogique des métiers connexes du sport ;
- l'élaboration d'une Banque de Données de l'offre et de la demande de formation dans les Instituts ;
- la présentation des programmes LMD ;
- la communication sur les programmes de la CJSOI ;
- le rappel des séminaires de Dakar et de Porto Novo sur l'APC ;
- les projets d'établissement ;
- les acquis et les difficultés de mise en œuvre de la Déclaration de Praia.

Ces huit (8) actions majeures ont été présentées par Messieurs Pierre DANSOU de l'INJEP de Porto Novo, Cheick NDIAYE du CNEPS de Thiès et Adama G. SENE du CESAG. Les interventions ont porté sur le contexte, les objectifs et les étapes du processus de réalisation des résultats obtenus, ce qui a permis d'alimenter la réflexion collective sur les enjeux et les perspectives. Elles se résument ainsi :

Création du CTS/STAPS :

A la session des Ministres et, suite à la présentation du rapport des experts et du plaidoyer du Secrétaire Général de la CONFEJES, la décision a été prise de rendre cette création effective à partir de la 30^{ème} session des Comités Consultatifs Interafricains (CCI), à Ouagadougou en juillet 2008.

Sur avis émis, le Conseil Consultatif Général (CCG) a statué et a accordé la création du CTS STAPS (Comité Technique Spécialisé en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives). Le comité prend en compte les STAPS et les STASE tel que prévu dans le projet initial ; il sera fonctionnel dès la session prochaine des CCI (novembre 2009). Il reste à harmoniser les critères d'évaluation des candidats avec les 3 CTS existant d'autant plus que l'un d'eux habituellement prenait en charge les disciplines relevant du domaine STAPS. Aussi, pour la session de novembre 2009 il faut préparer une liste d'au moins 10 candidats. C'est pourquoi pense t-il, beaucoup reste encore à faire dans ce domaine, dans la mesure où la mise en fonction du CTS nécessite des actions urgentes visant la consolidation des acquis.

Les métiers connexes du sport :

Cette innovation pédagogique, en direction de l'insertion des jeunes par les métiers connexes du sport est la réponse-formation de la CONFEJES à la demande exprimée par les Etats et gouvernements membres, dans le cadre de la programmation 2005-2008.

Ce document est surtout un outil de référence pour le développement de la formation appliquée aux métiers connexes du sport, de la jeunesse et du loisir.

La BDD de l'offre et de la demande formation dans les Instituts :

L'élaboration de cette Banque de données a deux (2) objectifs :

- 1) entrer dans la logique de la gouvernance universitaire ;*
- 2) trouver un support argumenté sur la fonctionnalité d'un réseau.*

Les programmes LMD :

Les trois Licences professionnelles qui ont été élaborées visent deux (2) finalités :

- 1) répondre aux besoins de la qualification professionnelle et afficher la mention;*
- 2) Favoriser l'accès au Master et au Doctorat.*

Les programmes de la CJSOI ;

Cette réponse formation aux préoccupations des Etats de la CJSOI est construite selon la démarche méthodologique de l'ingénierie de la formation. La formation s'adresse aux titulaires de Baccalauréat ou de diplômes équivalents jouissant d'une expérience professionnelle dans les domaines de l'animation socio – éducative ou du sport. Le recrutement se fera par étude de dossier et par entretien.

Les débouchés sont au nombre de deux :

- Formateur dans les secteurs privés et public ;*
- ♦ Formateur dans le mouvement associatif, les entreprises, les collectivités locales, etc.*

La formation dure 1 année et comporte :

- ♦ Des enseignements théoriques ;*
- ♦ Des enseignements pratiques ;*
- ♦ Un stage professionnel ;*
- ♦ La rédaction d'un rapport de stage.*

L'approche pédagogique est fondée sur l'approche par compétences (APC) avec une utilisation des nouvelles technologies et des langues étrangères. Les méthodes pédagogiques pratiquées sont innovantes.

Les séminaires de Dakar et de Porto Novo sur l'APC (2007 et 2008)

La présentation de l'APC, ses implications liées à son appropriation et à son application ont permis d'apporter les éclairages nécessaires aux différents acteurs et, de dégager des perspectives en vue de son implantation.

Les projets d'établissement :

Une phase d'expérimentation à l'INJS d'Abidjan et une formation des Directeurs d'Instituts ont été organisée par la CONFESJES en 2007. Toutefois, de l'avis de la majorité des participants, une autre session s'avère nécessaire compte tenu des difficultés que prouvent les instituts à monter des projets d'établissement viables et adaptés.

Les acquis et difficultés de mise en œuvre de la Déclaration de Praia.

Un processus d'élaboration ainsi que des dispositions ont été prises par la CONFESJES en vue d'une meilleure diffusion du produit. Un appui financier peut être accordé aux pays membres pour l'organisation de séminaire de restitution de la déclaration de Praia. Cependant peu de pays ont réalisé

cette restitution. Les difficultés rencontrées dans ce domaine sont d'ordre administratif, technique et financier.

2.2 Création de portail numérique :

Monsieur Eric LABOUCHET de l'INSEP de Paris a présenté le projet de création du portail numérique de la CONFEJES (2009-2012). Le séminaire de formation des gestionnaires de réseau prévu à cet effet aura lieu à Porto Novo (Bénin) du 24 au 28 Novembre 2008. Il regroupera les représentants de 5 Instituts à vocation régionale.

Des débats animés ont ponctué ces présentations qui chaque fois étaient clôturées par des recommandations consensuelles servant de repères pour les actions à mener durant la prochaine période quadriennale.

2.3 Présentation des résultats de l'enquête

Dans sa présentation des résultats de l'enquête, M. Adama SENE, a fait le commentaire des statistiques ainsi que des réponses enregistrées, des difficultés rencontrées et des recommandations qui en ressortent.

De l'analyse des résultats, il ressort un constat à savoir l'insuffisance des réactions aux questionnaires. Cette situation a conduit à des réflexions sur la poursuite de la rencontre.

2.4 Vision prospective et élaboration de la programmation 2009-2012

L'analyse comparative des recommandations a permis de mettre en évidence la nécessité du respect des principes d'articulation et d'archivage, afin d'améliorer le fonctionnement de la CCP.

Dans cette optique, la logique d'intervention pour la période 2009-2012 doit être basée sur :

- le réalisme et le pragmatisme ;
- la consolidation et le renforcement des acquis.

Quatre thèmes ont été identifiés et validés :

- formation des formateurs ;
- Recherche, publication et rencontres scientifiques ;
- Système d'information de gestion
- partenariats Sud-Sud, Nord-Sud.

Deux ateliers de production ont été formés.

Atelier I :

- *formation des formateurs ;*
- *partenariats Sud-Sud et Nord-Sud*

Atelier II :

- *Recherche, publication et rencontres scientifiques*
- *Système d'information de gestion*
- *partenariats Sud-Sud et Nord-Sud*

2.4.1 Orientations stratégiques

Les groupes de travail ont reçu pour mandat de tenir compte des conditions de la programmation 2009-2012 qui sont :

- *les conditions économiques ;*
- *l'obligation de resserrer les programmations et de veiller aux contraintes de gouvernance et de résultats ;*
- *l'égalité du genre ;*
- *l'application de la Gestion Axée sur le Résultat (GAR).*

Au-delà de ces orientations, les participants ont discuté des questions liées à la recherche dans les Instituts, d'autant plus qu'une nouvelle contrainte se profile à l'horizon, du faite de la création d'un CTS STAPS ; ce qui nécessite un déploiement spécifique en terme de production des travaux de recherche.

C'est à cet effet que Monsieur Georges KPAZAI a présenté un exposé sur les opportunités de financement des travaux de recherche dans les Instituts de formation des intervenants en Jeunesse, Sports et Loisirs.

Les sources de financement répertoriées sont :

- *la CONFEJES ;*
- *Les Fonds nationaux ;*
- *Les Fonds externes provenant de l'AUF, l'UNESCO, la CONFEMEN, le CRDI au Canada, etc. Les productions peuvent se faire en collaboration avec d'autres chercheurs.*

Par ailleurs, a-t-il indiqué, pour bénéficier des subventions de l'AUF, il faut y adhérer comme membre en tant que structure universitaire agréée. Pour le CRDI au Canada, il faut collaborer avec des Canadiens et monter un projet en partenariat.

2.4.2 Travaux de groupes

Les travaux des différents ateliers ont permis de produire deux (2) documents initiaux dans lesquels des idées ont été émises.

Celles-ci permettront à la CONFEJES de disposer d'un matériau susceptible d'être réorganisé pour l'élaboration d'un cadre logique qui traduit le programme III 2009-2012, basé sur la gestion axée sur les résultats (GAR).

Pour chaque atelier des objectifs de programmes ont été identifiés et traduits en objectifs opérationnels, lesquels ont permis une déclinaison en activités, extrants, effets, indicateurs de rendement et impacts. Des hypothèses de risques ont même été relevées.

Toutes ces données serviront à la constitution d'un document finalisé et exploitable par les membres de la CCP et de la CONFEJES.

III LA CEREMONIE DE CLÔTURE

La cérémonie de clôture s'est déroulée le vendredi 21 novembre 2008 à 10h00. Elle a été marquée par la lecture du rapport général, des recommandations, la motion de remerciement, la motion de félicitation, l'allocution de Madame Loraine GEOFFRION, conseillère technique, représentante de Monsieur Youssouf FALL, Secrétaire Général de la CONFEJES et du discours de clôture Monsieur Karim AQARY Secrétaire général du Ministère des Sports du Royaume du Maroc.

Rabat, le 21 Novembre 2008

La commission

RECOMMANDATIONS

I - Recommandations générales

Les participants à la réunion de la Commission Consultative Permanente sur la Formation des cadres Supérieurs, réunis à Rabat (Maroc) du 17 au 22 novembre 2008,

- *Considérant les dispositions de la déclaration de Praia ;*
- *Considérant les défis majeurs à relever en Afrique en matière de formation des cadres des secteurs Jeunesse, Sport et Loisir ;*
- *Considérant la place prépondérante de la formation des cadres dans la réalisation des politiques nationales de Jeunesse, Sport et Loisir ;*
- *Considérant l'engagement des Ministères chargés de la Jeunesse, des Sports et du Loisir des Etats et gouvernements membres de la CONFEJES à Praia (Cap-Vert), d'intégrer les programmes de formation dans le Système LMD et de développer l'Approche par Compétences (APC) dans la pédagogie de formation ;*
- *Considérant la politique d'universitarisation des programmes de formation dans les Instituts Nationaux prônée par l'UNESCO et adoptée par les Etats et gouvernements membres de la CONFEJES en 2006 ;*
- *Considérant la nécessité de la reconnaissance des diplômes des Instituts Nationaux et de leur équivalence ;*
- *Considérant la validation du CTS STAPS par le CAMES et l'inexistence d'un domaine générique regroupant tous les champs disciplinaires du secteur Jeunesse, Sport et Loisir au niveau du REESAO et de la CEMAC ;*
- *Considérant l'intérêt grandissant des Etats et gouvernements membres de la CONFEJES pour les secteurs Jeunesse, Sports et Loisir et leurs effets sur le développement social, économique et culturel des pays;*
- *Considérant le bilan de la programmation 2005-2008 de la CCP et les thèmes validés pour servir d'axes d'orientations de la programmation 2009-2012;*
- *Considérant les rapports des travaux des groupes d'étude sur le professorat de sport, le professorat de jeunesse et animation, le professorat d'EPS, le professorat en loisir ;*

- *Considérant la participation remarquée de la CONFEJES au 10^{ème} congrès mondial du Loisir et les avantages multiformes qui peuvent résulter de la promotion du loisir dans les pays ;*
- *Considérant que le thème de la 32^{ème} session de la conférence ministérielle de la CONFEJES prévue à Bujumbura en mars 2009 porte sur « les politiques de jeunesse, de sport et du loisir dans le contexte de la décentralisation »;*
- *Considérant le faible niveau de vulgarisation et de mise en œuvre de la déclaration de Praia dans les pays;*

Recommandent

1) A la CONFEJES :

- *de faire un plaidoyer pour la continuité des actions de la CCP et la pérennisation des représentants mandatés aux sessions et ce en fonction des thèmes ;*
- *d'étendre l'élaboration des secteurs connexes aux secteurs de la Jeunesse et du Loisir et de les diffuser en vue d'intensifier le service à la communauté ;*
- *d'initier des partenariats entre la CONFEJES et l'AUF pour l'accompagnement du CTS STAPS. D'initier des partenariats entre la CONFEJES et l'AIMF pour une meilleure gestion des emplois connexes ;*
- *d'organiser des séminaires de formation sur la spécification des éléments constitutifs du système LMD.*

2) A la CONFEJES et aux Instituts :

- *d'intensifier ou de créer des partenariats avec les Comités Nationaux Olympiques (CNO), les Conseils Nationaux de Jeunesse (CNJ), les Associations et les fédérations nationales et internationales sportives et de jeunesse dans la formation des cadres sportifs et de jeunesse;*
- *de favoriser le désenclavement numérique des instituts avec formation des administrateurs de gestion des plates-formes de partage de données ;*

- *de faire le marketing des produits de la CCP auprès des partenaires aussi bien au niveau national qu'à la 32^{ème} session ministérielle de la CONFESJES à Bujumbura (Burundi) ;*

3)Aux Ministres *de vulgariser la déclaration de Praia ;*

4)Aux Instituts :

- *de poursuivre le perfectionnement des banques de données en tenant compte des particularités de chaque pays ;*
- *d'opérationnaliser l'Approche par Compétence (APC) sur le terrain avec son application à l'élaboration des fiches de préparation ;*

Fait à Rabat, le 21 novembre 2008

La Commission

Motion de remerciement

Les participants à la réunion de la Commission consultative permanente sur la formation des cadres supérieurs, réunis à Rabat (Maroc) du 17 au 22 novembre 2008 ;

- *Considérant la qualité de l'accueil dont les participants ont fait l'objet,*
- *Considérant l'attention particulière accordée par l'hôtel OUMLIL et l'Institut National des Sports Moulay Rachid de Rabat aux participants,*
- *Considérant les résultats obtenus par la CCP,*

Expriment leur satisfaction et leurs remerciements :

- *au Gouvernement et au peuple Marocain ;*
- *au directeur de l'Institut Moulay Rachid et ses collaborateurs pour leur participation et la qualité de l'appui technique dont ils ont fait l'objet ;*

Fait à Rabat, le 21 novembre 2008

La commission

Motion de Félicitation

Les participants à la réunion de la Commission consultative permanente sur la formation des cadres supérieurs, réunis à Rabat (Maroc) du 17 au 22 novembre 2008 ;

- *Considérant l'attention particulière accordée par l'hôtel OUMLIL et l'Institut National des sports Moulay Rachid de Rabat aux participants ;*
- *Considérant la qualité des travaux et les prestations du facilitateur ;*
- *Considérant les résultats positifs obtenus par le Comité scientifique créé par la CCP pour la création d'un CTS STAPSJL au sein du CAMES ;*
- *Considérant les résultats obtenus par la CCP ;*

Expriment leur satisfaction :

- *à la CONFEJES, au Secrétaire Général, Monsieur Youssouf FALL et à ses collaborateurs, particulièrement sa Conseillère Technique, Loraine GEOFFRION pour les efforts déployés en vue de la réussite de la présente réunion ;*

Adressent leurs Félicitations

- *à Monsieur Adama Guiro SENE, facilitateur pour sa constante disponibilité, sa capacité d'écoute et son expertise avérée ;*
- *Aux membres du Comité Technique Scientifique chargés de préparer et défendre le CTS STAPSJL auprès du CAMES pour le résultat historique obtenu à travers l'obtention de la création d'un CTS en STAPS.*

Fait à Rabat, le 21 novembre 2008

La commission

