

## **RAPPORT GENERAL DU STAGE**

### **« Renforcement de la maîtrise par les encadreurs des nouveaux outils de gestion du F.I.J. » Séminaire du 8 au 12 décembre 2008 Antananarivo - MADAGASCAR**

#### **ENCADREMENT TECHNIQUE ET PEDAGOGIQUE :**

- Messieurs Ali HAROUNA BOURAMAH - Directeur des Programmes Jeunesse de la CONFEJES
- NUNKESWAR RUHEE expert auprès de la CJSOI

#### **PARTICIPANTS :**

##### **COMORES :**

- Amina BACAR CHEHOU
- Faika MAHAMOUD
- Hachimo SAENDI

##### **MADAGASCAR :**

- RAOELIARISOA Marie Hortense
- HARINIRINA Fitia
- RAKOTOMALALA Toby
- RAHARISON SOLOHERIVOLA Rado Christian
- RAVELOMANANTSOA Tsimaloka Zo
- ANDRIANIRINA Jack Raymond
- RANDRIANAIVO Jaona

##### **MAURICE :**

- Ashok CHEETAMUN
- Vinay NARRAINEN

##### **REUNION :**

- Marie Georgette LALLEMENT
- Philippe VERGOZ

##### **SEYCHELLES :**

- Miera SAVY
- Michel SAVY

L'objectif de cette session est de renforcer les capacités des encadreurs du Fond d'Insertion des Jeunes (FIJ) par la maîtrise des nouveaux outils de gestion leur permettant de mener à bien leur mission auprès des jeunes, et de faire le bilan du fonctionnement du dispositif dans les différentes îles de la zone.

L'allocution de M. RAM LOLLCHAN Secrétaire Générale de la CJSOI, celle de M. Ali HAROUNA BOURAMAH Directeur des Programmes Jeunesse de la CONFEJES et celle de Monsieur Le Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture Jean Louis ROBINSON dans la salle de cérémonie « RADO » du Ministère, ont ouvert officiellement ce séminaire. Les travaux ont eu lieu à l'hôtel « La Muraille de Chine »

Le début des travaux a été consacré à la présentation des différents participants, à l'expression de leurs attentes et à l'organisation matérielle du séjour.

Avant de présenter les nouveaux outils, M. Ali HAROUNA BOURAMAH retrace l'historique de la création du FIJ, ses objectifs, sa démarche pédagogique d'accompagnement et de consolidation des projets des jeunes. Il rappelle les cinq conditions de son succès et insiste notamment sur la nécessité de mettre en place la Commission Nationale de Suivi et de Soutien du FIJ dans les pays adhérents au dispositif et, de la présentation à la CONFESJES du rapport annuel des coordonnateurs nationaux. Ce rapport doit mettre en exergue les difficultés rencontrées par les encadreurs dans la mise en œuvre du dispositif. Par ailleurs, une attention particulière doit être portée au choix du coordonnateur national qui doit avoir entre autres, des réelles compétences de travail d'équipe.

La présentation des outils de gestion du dispositif a suivi cette présentation générale.

La mise en place du **Système Dégressif de Financement** en 2003 a accentué l'accompagnement du jeune, a accéléré sa bancarisation et l'a rendu plus professionnel en tant que chef d'entreprise.

Le **Plan d'Affaires** étudié dans ses grandes lignes a clarifié certaines notions et a permis de démontrer son utilité dans l'accompagnement du jeune. Il en est de même des autres outils : la **fiche technique de sélection des projets**, la **fiche signalétique**, la **fiche du système d'évaluation**, les **fiches de suivi d'un projet**, et la **fiche de sélection du concours d'excellence « Jeune Entreprise »**.

Ces différents outils ont été expérimentés lors des ateliers d'exercices pratiques à partir des projets présentés, en 2007, par de jeunes malgaches dans le cadre du FIJ et surtout lors du salon des jeunes créateurs qui s'est tenu à l'Académie Nationale des Sports (ANS). Lors de cette manifestation qui a regroupé vingt deux jeunes entrepreneurs, venant de huit provinces de Madagascar, les participants du séminaire ont joué le rôle de jury, parallèlement au jury officiel du concours « Jeunes entrepreneurs ». Scindés en deux groupes, ils ont visité les stands, en portant des appréciations selon les cinq critères de la grille d'évaluation utilisée par le jury du « concours international de la meilleure entreprise Jeunesse FIJ ». Cet exercice, apprécié de tous, a permis de finaliser le processus d'accompagnement d'un dossier FIJ.

Les restitutions de ces exercices ont suscités de réels débats d'appréciation ; elles ont fait ressortir les difficultés des différents encadreurs dans leur travail de suivi et d'accompagnement.

La dernière matinée de la rencontre a été consacrée au bilan et à l'évaluation du séminaire, à la lecture des motions de remerciements, de recommandations et du rapport général. Il a été procédé à la remise des attestations de participation du stage, et, Monsieur Clément RAVELOSON, représentant du Ministre, a clôturé le séminaire.

#### **Conclusion :**

Bien que les situations soient très différentes dans chacun des pays, des préoccupations communes existent, notamment dans le domaine :

- de la mise œuvre du dispositif
- de la communication sur le dispositif auprès des jeunes.

Vous trouverez en annexe les rapports journaliers de ces travaux, effectués par les membres de la session, les allocutions de bienvenue ainsi que les différents documents utilisés.

LES PARTICIPANTS

### **Recommandations des participants du stage de formation sur le renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ**

Les participants du stage réunis à Antananarivo du 08 au 12 décembre 2008, considérant l'importance et la nécessité de renforcer leur capacité en vue de mieux maîtriser les nouveaux outils de gestion du FIJ, recommandent à la CONFEJES, au CJSOI et aux ministres responsables de la jeunesse de la région Océan Indien :

1. Un accompagnement plus rapproché des jeunes dans l'élaboration des projets
2. Que tous les pays participants confient la mise en oeuvre du FIJ à un Coordonnateur National
3. Que tous les pays participants mettent en place une Commission Nationale de Suivi et de Soutien
4. Une plus grande participation des jeunes au dispositif FIJ
5. Une meilleure communication et coordination dans la gestion du projet FIJ
6. Une plus grande maîtrise des termes financiers
7. Une meilleure structuration au niveau de chaque pays
8. Que les ministères responsables de jeunesse et des sports considèrent faire du poste de Coordonnateur National un poste à plein temps
9. Que le Coordonnateur National fonctionne au sein d'une équipe dont il doit assurer la formation
10. Que les ministres responsables de la jeunesse et des sports dans la région Océan Indien mettent en place dans chacun de leur pays une structure efficace du FIJ comme il est stipulé par la CONFEJES
11. Que la CJSOI intervienne et fasse des recommandations précises pour que chaque pays prenne ses responsabilités en ce qui concerne la bonne gestion du projet FIJ
12. Que la CONFEJES reconduise ce stage de formation d'encadreur FIJ l'année prochaine

Fait à Antananarivo, le 12 décembre 2008

**Motion de remerciement des participants  
au stage de formation sur le renforcement de la maîtrise,  
par les encadreurs des nouveaux outils de gestion du FIJ**

- Les participants du stage réunis à Antananarivo du 08 au 12 décembre 2008
- considérant la qualité de l'accueil et de l'hospitalité des autorités malgaches
- considérant les dispositions utiles prises par la CJSOI
- considérant l'appui technique et financier de la CONFEJES
- considérant la qualité des prestations et l'implication personnelle des experts, M. Nunkeswar RUHEE & M. Ali BOURAMAH

### **ADRESSENT**

#### **Leurs plus vifs remerciements et leur gratitude :**

- aux autorités malgaches pour l'accueil chaleureux et l'hospitalité dont ils ont fait l'objet, ainsi qu'à la coordination nationale malgache du FIJ et à son équipe pour la qualité des prestations offertes et son professionnalisme ;
- à la CJSOI pour toutes les dispositions prises pour le bon déroulement des travaux ;
- à la CONFEJES pour son soutien technique et financier important à la réalisation de ce stage ;
- à M. Nunkeswar RUHEE & M. Ali BOURAMAH pour avoir partagé leur connaissance et expérience au bénéfice des participants du stage.

Fait à Antananarivo le 12 décembre 2008

Les participants



**Stage de formation sur le renforcement de la maîtrise, par les encadreurs, des nouveaux outils de gestion du FIJ  
08 au 12 décembre 2008, Madagascar**

**Liste des Participants**

<b>N°.</b>	<b>PAYS</b>	<b>NOM/EMAIL</b>	<b>FONCTION</b>	<b>ADRESSE</b>	<b>TEL</b>
<b>1.</b>	<b>Comores</b>	<b>1.</b> M.HACHIMO SAENDI	Coordonnateur des programmes FIJ, chargé de la Jeunesse	Ministère de la Jeunesse de l'île de Ngazidja	Tél : 73.49.80
		<b>1.</b> Mme AMINA BACAR CHEHOU <a href="mailto:mjcomores@yahoo.fr">mjcomores@yahoo.fr</a>	Responsable National de la Jeunesse, chargé de l'équipe d'encadrement FIJ	Commissariat National à La Jeunesse	00 269 33 442 62 Fixe : 77 351 92
		<b>1.</b> Mme FAIKA MAHAMOUD	Gestionnaire des Affaires Administratives et Financières Encadreur	Ministère de la Culture, de la Jeunesse et du Sport	Tél : 333.24.80
<b>2.</b>	<b>CJSOI</b>	<b>1.</b> M. Ram LOLLCHAND <a href="mailto:cjsoi@intnet.mu">cjsoi@intnet.mu</a>	Secrétaire Général	9 <sup>ème</sup> étage, Immeuble NPF Rose Hill ILE MAURICE	Tél : 466 10 29 Fax : 467 62 32

N°.	PAYS	NOM/EMAIL	FONCTION	ADRESSE	TEL
3.	Maurice	1. M.ASHOK CHEETAMUN <a href="mailto:ashok1805@yahoo.co.in">ashok1805@yahoo.co.in</a> <a href="mailto:acheetamun@mail.gov.mu">acheetamun@mail.gov.mu</a>	Coordonnateur National FIJ	Ministère de la Jeunesse et des Sports Port – Louis Maurice	Tél : 696 05 59 764 63 74
		2. M.VINAY NARRAINEN <a href="mailto:vinaynarrainen@yahoo.com">vinaynarrainen@yahoo.com</a>	Encadreur FIJ/ Entreprenariat Jeunesse	Ministère de la Jeunesse et du Sport Port – Louis Maurice	Tél : 240 70 16 Por : 763 29 88
		3. M.SAHAJEE BAPPOO	Encadreur FIJ	Ministère de la Jeunesse et du Sport Port – Louis Maurice	Tél : 433 43 79 433 89 73
		4. M.NUNKESWAR RUHEE	Expert	Eau Coulée Curepipe Road Maurice	Tél : 697 33 18 Por : 766 79 06
4.	Seychelles	1. Mme MIERA SAVY <a href="mailto:mieradsavy@yahoo.fr">mieradsavy@yahoo.fr</a>	Encadreur FIJ Directrice de la Section Coopération Internationale des Sport et de la Culture	Ministère du Développement Communautaire, de la Jeunesse, des Sports et de la Culture BP 1383 Victoria Mahe Seychelles	Tél : 00248 32 13 33 Port : 0024 87 221 13 Fax : 00248 22 4969
		2. M. MICHEL SAVY <a href="mailto:paddymichel@hotmail.com">paddymichel@hotmail.com</a>	Encadreur FIJ Directeur du Service Coopération Internationale au Ministère de la Jeunesse	Ministère du Développement Communautaire, de la Jeunesse, du Sport et de la Culture BP 1383 Victoria Mahe Seychelles	Tél : 00 248 722 408 00 248 611374 Fax : 00248 610584

N°.	PAYS	NOM/EMAIL	FONCTION	ADRESSE	TEL
5.	Réunion	1. M.PHILIPPE VERGOZ <a href="mailto:Philippe.vergoz@cm-reunion.fr">Philippe.vergoz@cm-reunion.fr</a>	Responsable du dispositif La création d'entreprise à la Chambre de Métiers et de l'Artisanat	Rue Comorapoullé 97440 SAINT – ANDRE Réunion	Tél : 0262 466200 0692 700 731
		2. Mme MARIE GEORGETTE LALLEMENT <a href="mailto:marie-georgette.lallement@jeunesse-sports.gouv.fr">marie-georgette.lallement@jeunesse-sports.gouv.fr</a>	Conseiller Technique Jeunesse	14 allée des saphirs 97 487 SAINT-DENIS-CEDEX Réunion	Tél : 0262 209676 0692 98 98 84
6.	CONFES	1. M.ALI HAROUNA BOURAMAH <a href="mailto:bouramah@yahoo.fr">bouramah@yahoo.fr</a>	Directeur des Programmes Jeunesse	CONFESJES Dakar SENEGAL	Tél: (221) 33 82 397 29 (221) 77 609 1809
7.	Madagascar	1.HARINIRINA Fitia <a href="mailto:fitiahdsi@yahoo.fr">fitiahdsi@yahoo.fr</a>	Agent formateur et concepteur Institut National de la Jeunesse	1200 cité des 67 Ha Nord Ouest Antananarivo 101	Tél: 032 45 389 61
		2.RAKOTOMALAL A Toby <a href="mailto:Naharytobynahary@yahoo.fr">Naharytobynahary@yahoo.fr</a>	Encadreur Formateur FIJ- Institut National de la Jeunesse	C92 B Andranomena Antananarivo 101	Tél: 033 08 010 96
		3.RAHARISON SOLOHERIVOLA Rado Christian <a href="mailto:rradochristian@yahoo.fr">rradochristian@yahoo.fr</a>	Conseiller de la Jeunesse Formateur Encadreur CCJ	03-67OD Sabotsy Namehana Antananarivo 103	Tél: 033 14 059 02 032 47 599 90 034 06 585 24

N°.	PAYS	NOM/EMAIL	FONCTION	ADRESSE	TEL
	Madagascar	4. RAVELOMANAN TSOA Tsimaloka Zo <a href="mailto:anan_imal@yahoo.fr">anan_imal@yahoo.fr</a>	Encadreur FIJ Direction de la Jeunesse	III K 1EAA Ankaditoho Tsimbazaza Antananarivo 101	Tél: 034 100 70 75
		5. ANDRIANIRINA Jack Raymond <a href="mailto:andrianirinajack@yahoo.fr">andrianirinajack@yahoo.fr</a>	Encadreur FIJ Direction de la Jeunesse	Lot BA 182 ter/1 Ampitatafika Antananarivo 102	Tél: 034 03 249 09
		6. RANOELIARISOA Marie Hortense <a href="mailto:hortensefij@yahoo.fr">hortensefij@yahoo.fr</a>	Coordinatrice Nationale FIJ Direction de la Jeunesse	Lot I A B 12H Ambohidrap eto	Tél: 033 12 931 38 034 01 479 01
		7. RANDRIANAIVO Jaona	Encadreur FIJ DIRJS Antananarivo	Lot VQ 10 B Mandroseza	Tél: 034 06 923 66