

## A

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME I  
APPUI INSTITUTIONNEL

## ■ INTRODUCTION

En 2008, le Programme I a mis en œuvre huit actions spécifiques.

Deux activités se démarquaient :

- Une première action avait pour objectif de porter un regard critique sur la programmation 2005-2008 et de mener en même temps une réflexion sur l'élaboration du projet de programmation 2009-2012 ;
- La deuxième action est centrée sur la thématique de la 32ème session ministérielle de Bujumbura (Burundi).

Pour le reste des activités composant cette programmation, elles se sont inscrites dans la poursuite de projets récurrents, tels l'appui à l'élaboration de politiques nationales de jeunesse, de sport et de loisir, la formation continue des correspondants nationaux et la réunion annuelle du groupe de travail du GTCF.

Une action innovante s'est également déroulée dans le sillage de la 8ème Réunion du Bureau, à savoir l'action « Jeunesse-Sport-Paix » organisée au Burundi.

Le renforcement de synergies et de visibilité s'est poursuivi avec de nombreuses interventions dans le cadre de la participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone, par des actions de solidarité francophone et de défense de la langue française dans les instances sportives internationales et lors de notre participation au Xe Congrès Mondial du Loisir.

## ■ Actions 2008 du Programme I

- **Action n°01** : Groupe de travail chargé du bilan de la programmation 2005-2008 et de l'élaboration du projet de programmation 2009-2012
- **Action n°02** : Groupe d'étude sur le thème de la 32ème session ministérielle de la CONFEJES « *les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation* »
- **Action n°03** : Formation continue des correspondants nationaux
- **Action n°04** : Promouvoir la solidarité francophone et défendre la langue française dans les instances sportives internationales
- **Action n°05** : Participation de la CONFEJES au Xème Congrès Mondial du Loisir
- **Action n°06** : Réunion annuelle du Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sport (GTCTF)
- **Action n°07** : Participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone
- **Action n°08** : « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi

## ■ Projets 2005-2007 reportés et réalisés en 2008

- **Projet n°04 (2005)** : Plate-forme de concertation des jeunes
- **Projet n°06 (2006)** : Programme de développement de la communication du site Internet
- **Projet n°10 (2006)** : Réunion annuelle sur la revue des programmes
- **Projet n°01 (2007)** : Politiques nationales de jeunesse et de sports

## ■ ACTIONS RÉALISÉES DURANT L'ANNÉE 2008

### **Action n°01 : Groupe de travail chargé du bilan de la programmation 2005–2008 et de l'élaboration du projet de programmation 2009–2012**

La réunion de travail s'est tenue à Saly-Portudal (Sénégal) du 6 au 10 février 2009 et a réuni des experts provenant de pays du Sud comme du Nord, l'équipe de la CONFEJES ainsi que des consultants en évaluation, en jeunesse et sport et en GAR.

Le nouveau projet de programmation 2009-2012 proposé tient compte du resserrement des programmes tel que souhaité par les Ministres et de notre volonté de recentrer les actions de la CONFEJES sur son mandat premier, celui de contribuer au développement des secteurs de la jeunesse et des sports.

Ce projet qui fait suite à la programmation 2005-2008 s'inscrit, rappelons le, dans la lignée du document de mise en application du *Cadre stratégique décennal de la Francophonie* adopté en 2005 à Paris (France) par les Ministres de la CONFEJES. Ce document est conçu suivant l'approche de la GAR décidée par la 8ème Réunion du Bureau tenue au mois de février 2008 à Nouakchott (Mauritanie). Ce document sera soumis à la Conférence des Ministres.

### **Action n°02 : Groupe d'étude sur le thème de la 32ème session ministérielle de la CONFEJES : « les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation »**

Les travaux du groupe chargé d'élaborer le document introductif au thème de la 32ème Conférence prévue du 23 au 24 mars 2009 à Bujumbura (Burundi) sur les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir face au contexte de la décentralisation se sont déroulés du 10 au 14 novembre 2008 à Saly Portudal (Sénégal), sous la présidence de Youssouf Fall, Secrétaire général de la CONFEJES et en présence de Pierre Baillet, Secrétaire permanent adjoint de l'AIMF.

Ont également pris part à ces travaux :

- La Conseillère, le Directeur des Programmes Jeunesse, le Directeur des Programmes EPS/SPORT et son adjointe, le Directeur Administratif et Financier de la CONFEJES ;
- Trois experts du Bénin, du Cameroun et du Sénégal ;
- Deux consultants chargés d'élaborer l'avant-projet de document introductif ;
- Deux experts en décentralisation dont un élu local ;

Le projet de document introductif s'articule autour des points ci-après :

- Les politiques nationales de jeunesse, du sport et du loisir dans les pays francophones ;
- Les politiques de décentralisation ;
- L'effectivité de la décentralisation (compétences transférées en matière de jeunesse, du sport et du loisir, articulation des politiques nationales et des politiques des collectivités locales) ;
- Les recommandations.

Un projet de déclaration, dit « *Déclaration de Bujumbura* », a été élaboré et envoyé à tous les Ministres pour examen en vue de son adoption lors de la 32ème Conférence.

### **Action n°03 : Formation continue des correspondants nationaux**

La session de formation des correspondants nationaux s'est déroulée du 25 au 29 août 2008 à Saly-Portudal (Sénégal). Cette deuxième session organisée au cours de l'année 2008 par la CONFEJES, après celle de Nouakchott (Mauritanie) au mois de février 2008, a été élargie aux nouveaux Directeurs de la CONFEJES et s'articulait autour des axes ci-après :

- Le rôle et les missions du correspondant national ;
- La conception et la mise en œuvre d'un projet CONFEJES ;
- La production des rapports financiers ;
- L'organisation à mettre en place dans les pays membres pour appuyer les actions de la CONFEJES ;
- La GAR, adoptée par décision n°13 du Bureau réuni les 26 et 27 février 2008 à Nouakchott (Mauritanie), comme nouvelle approche programmatique pour la prochaine programmation 2009-2012.

Comme lors de la précédente, la formation en GAR a été assurée par Jocelyne Laforce (Canada) et Amadou Ousmane Diallo (Mauritanie).

Les résultats visés par cette formation en GAR sont :

- Les correspondants nationaux et les nouveaux Directeurs de la CONFEJES maîtrisent les concepts et les outils de la GAR ;

- Ils possèdent toutes les compétences nécessaires pour élaborer des projets à soumettre à la CONFEJES pour la programmation 2009-2012, en assurer le suivi et l'évaluation et faire rapport sur les résultats obtenus.

**Action n°04 : Promouvoir la solidarité francophone et défendre la langue française dans les instances sportives internationales**

La CONFEJES a apporté sa participation aux actions entreprises directement par l'OIF, notamment l'enquête réalisée auprès de l'ensemble des Fédérations sportives internationales sur la place du français. Les résultats de cette enquête, lorsqu'ils seront connus, constitueront un élément essentiel pour l'orientation de nos actions en faveur de la Francophonie dans le Mouvement Sportif.

Elle a aussi été présente à la remarquable réception organisée le 09 août à Pékin (Chine) en l'honneur de l'ensemble des personnalités francophones politiques, sportives et culturelles présentes à l'ouverture des Jeux Olympiques. Il est souhaitable que cette très judicieuse initiative, qui a notamment concrétisé un rapprochement entre le CIO et l'OIF dont on peut espérer qu'il ne sera pas sans lendemain, se prolongera lors des Jeux Olympiques d'hiver de Vancouver (Canada) et des Jeux Olympiques des Jeunes (Singapour).

Conformément aux engagements pris, la CONFEJES a pris l'initiative de la création d'une **lettre électronique d'information « Sport Francophone Infos »** dont le premier numéro a été diffusé à la veille du Sommet de la Francophonie en octobre 2008. Dans un premier temps, il est apparu préférable de retenir un rythme trimestriel de parution, le temps que se constitue un réseau de contributeurs réguliers à cette information dont il est souhaité qu'elle provienne aussi bien des institutions de la Francophonie que du secteur sportif associatif.

Répondant également aux recommandations du **Comité de suivi du Forum des élus francophones du Mouvement Sportif international et africain**, la CONFEJES et l'INSEP ont collaboré à la mise en place d'un projet de portail francophone de l'information sportive s'appuyant prioritairement sur les instituts africains de formation de cadres à vocation régionale.

La phase préparatoire de ce projet s'est déroulée lors du dernier trimestre 2008 d'abord à Dakar (Sénégal) du 12 au 15 octobre puis à Porto Novo (Bénin) du 24 au 28 novembre où ont été réunis les représentants des instituts du Bénin, du Cameroun, de Côte d'Ivoire, du Mali et du Sénégal pour une session de formation à l'administration de la plate-forme collaborative qu'ils ont désormais pour charge d'animer pendant une première période expérimentale de six (06) mois avec le soutien technique permanent de l'INSEP.

L'ensemble du projet constituera l'un des points forts de la programmation quadriennale 2009-2012. Il a cinq fonctions principales :

- L'accès à l'information ;
- La communication ;
- La collaboration pour la réalisation de projets partagés et plus généralement la production ;
- La publication en langue française ;
- La création d'une mémoire collective sur le sport africain.

La CONFEJES est associée à la réflexion devant déboucher sur la **création d'un IVFRS** à partir d'un protocole d'accord signé en ce sens par les Instituts Nationaux de Paris (France) et de Bucarest (Roumanie). La CONFEJES a notamment participé à la réunion de travail des 13 et 14 novembre à Paris (France) à partir de laquelle un projet de Charte a été élaboré.

Cet institut aura principalement pour vocation de :

- Promouvoir la recherche en langue française ;
- Favoriser la concrétisation de projets transnationaux ou transdisciplinaires ;
- Aider à la diffusion et faciliter le transfert des résultats des actions de recherche.

Notons que, tenant compte du très grand succès du Forum des élus francophones du sport international et africain qu'elle avait organisé avec l'OIF à Paris (France) les 27 et 28 novembre 2007, la CONFEJES avait tenu à répondre à l'une des préoccupations unanimement exprimée : que ce Forum puisse déboucher aussi rapidement que possible sur des suites concrètes. C'est pourquoi le Secrétaire général a réuni le 09 février à Monaco un comité restreint chargé notamment d'approfondir les différentes pistes tracées lors du Forum et de fixer des objectifs stratégiques. Cette réunion s'est tenue symboliquement au siège de l'IAAF qui a remarquablement accueilli, à l'initiative du Président Lamine Diack, l'ensemble des participants, marquant ainsi la forte implication du Mouvement Sportif, au côté des institutionnels, pour la défense de la Francophonie dans le sport.

Le principe d'une nouvelle réunion du Comité de suivi, qui devrait être légèrement élargi d'ici là tout en gardant une dimension propice au travail de groupe, a été retenu. A l'invitation de la FILA, cette nouvelle réunion se tiendra en 2009 à son siège de Corsier (Suisse).

Enfin, dans le cadre d'un partenariat le liant avec CFI, la CONFEJES a apporté son soutien à l'organisation, en février 2009 à Dakar (Sénégal), d'une **session de formation de 25 journalistes sportifs africains** aux techniques et dynamiques du reportage en athlétisme, session organisée en collaboration

avec l'IAAF.

Participent à cette session, des journalistes du Bénin, Cameroun, Congo, Gabon, Niger, Sénégal, Togo, Maurice, Seychelles, Cap-Vert, Guinée-Bissau, Djibouti, Egypte, Maroc, Mauritanie.

#### **Action n°05 : Participation de la CONFEJES au Xème Congrès Mondial du Loisir**

Le premier volet de cette action s'est déroulé du 26 au 30 mai 2008 à Saly-Portudal (Sénégal). Le groupe de travail réunissait tous les Directeurs de Loisir des États membres d'Afrique francophone qui ont adopté une stratégie ou une politique nationale du loisir. Ainsi, 09 représentants (dont 04 femmes) ont appuyé la CONFEJES à préparer l'intervention du Secrétaire général en vue du Congrès de Québec (Canada). Le résultat de cette rencontre a été très fructueux à plus d'un point de vue. En effet, le groupe a pu établir un état des lieux du loisir dans leur pays, approfondir la réflexion sur la thématique, identifier et compiler dans un document les forces et les difficultés reliées à la thématique et préparer la stratégie d'intervention du Secrétaire général pour sa participation au Xème Congrès Mondial du Loisir.

Le second volet portait sur la participation de la CONFEJES au **Xème Congrès Mondial du Loisir** qui se tenait du 06 au 10 octobre dans la ville de Québec (Canada) et dont le thème général était « *Loisir et développement des communautés* ». Dans un même endroit, se sont côtoyés plus de 2 500 congressistes avec 450 ateliers. Le thème du loisir a su être présenté de façon convaincante concernant le rôle de premier plan qu'il peut tenir dans le développement social.

Les membres du groupe de travail ont tous été invités à accompagner le Secrétaire général au Congrès. Leur mandat était double : d'abord poursuivre l'appui du Secrétaire général dans son double rôle d'invité d'honneur du congrès et de Grand rapporteur pour le continent africain. Pour se faire, une synthèse de chaque atelier suivi a été rédigée puis compilée de manière à relever les points de convergence et de comparaison entre la situation africaine et le reste du monde. La deuxième raison de réunir à Québec (Canada) l'équipe qui avait préparé la contribution de la CONFEJES à ce congrès visait à donner à ces intervenants, activement impliqués dans la mise en œuvre d'une stratégie nationale de loisir, une occasion inégalée d'échanger en ateliers, de favoriser l'approfondissement de la réflexion et les compétences ainsi que de susciter, si possible, l'émergence de nouveaux partenariats.

Ce projet a été une réussite sur plusieurs plans du fait que nous avons maintenant un portrait étayé de la situation du loisir dans les pays qui possèdent une stratégie et/ou une politique nationale du loisir et que la participation de la CONFEJES au Congrès a permis de faire connaître l'organisation sur la scène internationale dans un secteur qui est en plein essor et dont le rôle permet le développement humain.

#### **Action n°06 : Réunion annuelle du Groupe de Travail CONFEJES pour la participation des femmes et des jeunes filles aux activités de Jeunesse et de Sport (GTCF)**

La 9ème réunion du GTCF s'est déroulée du 23 au 25 septembre à Quatre-Bornes (Île Maurice) avec 06 des 11 membres du Bureau, toutes des femmes.

La rencontre avait pour but, en plus de faire le point sur les actions menées au cours de l'année 2007, d'effectuer un bilan sur la programmation 2005-2008 en matière de promotion de la participation des femmes et des jeunes filles au sein des activités de la CONFEJES et d'arrêter des objectifs et de proposer des pistes d'actions pour la prochaine programmation quadriennale.

La réunion a enregistré, pour la première fois, la participation grandement appréciée de Fadia Nassif, représentante de l'OIF en matière d'égalité entre les sexes dans l'espace francophone et dont le concours a favorablement influencé la réussite des travaux.

Précédée d'une étude réalisée par questionnaire auprès de l'ensemble des coordonnatrices nationales, cette réunion fut l'occasion de faire le point sur l'évolution de la participation des cadres féminins dans les ministères au cours de la présente programmation quadriennale, de relever les difficultés présentes dans la réalisation de leur mandat au sein de leur ministère et de constituer un lieu d'échanges sur la recherche de pistes réalistes et réalisables au cours de la prochaine programmation quadriennale.

#### **Action n°07 : Participation de la CONFEJES à l'institutionnel francophone**

Plusieurs activités se sont tenues tout au long de l'année 2008 :

- Participation du Secrétaire général à deux délégations de l'OIF à Pékin (Chine) dans le cadre de la préparation et de la tenue des Jeux Olympiques ;
- Présence du Secrétariat général aux activités inscrites à l'occasion du Sommet de la Francophonie de Québec (Canada) : l'Assemblée générale de l'AIMF, la rencontre d'une délégation des jeunes organisée par le CIJEF dans le cadre d'un cocktail-causerie, la CMF et les travaux du Sommet.

Le **Sommet de la Francophonie** a été l'occasion pour le Secrétaire général de présenter, au sein des travaux de la CMF, les principaux résultats atteints depuis 2005 dans le cadre des actions de notre institution commune.

La CONFEJES a été très étroitement associée à l'ensemble de la réflexion sur l'avenir des Jeux de la Fran-

cophonie. Elle a participé en amont à plusieurs réunions au siège de l'OIF puis, en juin et juillet, à l'enquête lancée par le consultant recruté à cet effet par l'OIF, Eric Prémel. La CONFEJES a également été présente à la journée informelle de restitution du 17 décembre au cours de laquelle le rapport exhaustif du consultant a été présenté et analysé. Il reste aujourd'hui, à partir de ce rapport, complet et pertinent, à dégager des pistes précises et éventuellement alternatives à proposer pour une évolution et une amélioration des Jeux de la Francophonie, qui paraissent nécessaires à tous, dans le respect des principes essentiels qui ont présidé à leur création.

#### **Action n°08 : « Jeunesse-Sport-Paix » au Burundi**

Organisées par le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi du 20 novembre au 06 décembre 2008, les journées « Jeunesse-Sport-Paix » étaient constituées de formations pour l'élaboration de projets FIJ, la fabrication de matériel sportif (FIFMAS) et l'animation sportive. Une cérémonie de remise de chèques FIJ et un Marathon de la Paix ont également eu lieu dans le cadre de ces journées.

De nombreuses personnalités dont d'anciennes gloires du sport ont pris part à ces journées, avec la participation effective du Chef de l'Etat du Burundi au Marathon qui a marqué la fin des manifestations.

Le Secrétariat général de la CONFEJES était représenté par Youssouf Fall, Secrétaire général, les Directeurs des Programmes de Jeunesse, de l'EPS/Sport, Administratif et Financier, des experts en athlétisme, football et handball ainsi que des animateurs nationaux dans les disciplines pré-citées.

Le but poursuivi était de favoriser l'accès au sport à tous les citoyens tout en éduquant les pratiquants à une culture de la paix, à partir des vertus de l'Olympisme.

Chaque activité était dirigée par deux encadreurs : un expert engagé par la CONFEJES et un encadreur national, pour le prolongement des activités au-delà des Journées de la Paix.

Initialement prévue pour 50 participants, c'est au total 94 personnes qui ont bénéficié de cette formation. Les participants sont venus des provinces administratives du pays, du Mouvement Sportif national, des ONG notamment Sport Sans Frontières et de l'Institut national de formation des enseignants d'éducation physique et sportive.

En plus des informations théoriques spécifiques à chaque activité sportive, les participants ont vécu eux-mêmes des situations pratiques et ont encadré des jeunes à l'Ecole française avant de réinvestir les acquis dans l'encadrement de la journée multi-sport du 05 décembre 2008.

Au cours de cette journée, ils ont animé des ateliers de football, handball, athlétisme et de jeux traditionnels avec environ 650 jeunes en provenance des différentes régions administratives du pays.

L'opération « Jeunesse-Sport-Paix » a permis de créer une plate-forme de collaboration entre diverses ONG (Sport Sans Frontières, la Fondation Jeunesse, Sport et Paix en Afrique, Peace and Sport, Uncle), des fédérations sportives (athlétisme, football, handball), des opérateurs économiques, le Ministère des Affaires Etrangères français, le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi ainsi que la CONFEJES, autour d'une activité commune.

D'autre part, elle a permis de réaliser en une semaine différentes actions complémentaires de la CONFEJES (formation au FIFMAS, animation sportive et compétition de haut niveau) autour du thème « éducation pour une culture de la paix à travers le sport ».

Ces journées ont été clôturées par le Marathon de la Paix qui s'est déroulé le 06 décembre 2008. Ce marathon a rassemblé plus de 3 000 participants dont plus de 1 000 jeunes venus des différentes régions du pays. La CONFEJES a apporté un soutien financier à son organisation.

La mobilisation des jeunes, tant au niveau des différentes formations que de l'animation sportive, et l'implication personnelle des autorités politiques, administratives ainsi que des opérateurs économiques permet d'envisager l'extension du projet à d'autres pays en situation de post-crise.

La mise en œuvre de ce projet, tant dans sa dimension que dans ses différentes implications, est allée largement au-delà des prescriptions initiales.

Après avoir participé en observateurs au projet initié au Congo en juillet par la Fondation « Jeunesse, Sport et Paix en Afrique » et à partir de contacts noués à cette occasion, il a été décidé de situer le projet du Burundi dans un programme plus global de promotion de la paix par le sport, tout en maintenant le principe fondamental de l'action de la CONFEJES de se situer dans la durée par une action pérenne de formation d'animateurs.

La gestion d'ensemble de cette plate-forme de collaboration entre la CONFEJES d'une part, et d'autre part le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture du Burundi, le Ministère des Affaires Etrangères français, diverses ONG (l'association Uncle, organisatrice du Marathon de la Paix et qui fut un premier partenaire tout à fait exemplaire, Sport Sans Frontières, la Fondation « Jeunesse, Sport et Paix » en Afrique, Peace and Sport) et la Fondation Olympafrica avec laquelle a été organisée la formation des cadres du Centre Olympafrica du Burundi, n'a pas été sans quelques lourdeurs et difficultés passagères. L'ensemble a nécessité l'organisation d'une mission préparatoire de deux mois avant l'opération et le recours à

un expert extérieur très familier de l'ensemble des acteurs de la jeunesse et du sport au Burundi.

Il reste que la formation, initialement prévue pour 50 participants, a réuni 94 personnes qui ont bénéficié d'une formation d'une part, d'animateurs sportifs en athlétisme, football et handball et d'autre part sur le FIJ, le FIFMAS et l'entrepreneuriat dans le domaine de la jeunesse. De même, en lieu et place de la centaine de jeunes prévue, ce sont plus de 650 jeunes burundais venus de l'ensemble des régions administratives du pays qui ont participé aux animations pratiques organisées par la CONFEJES.

Les objectifs fixés semblent donc totalement atteints, qu'il s'agisse de l'action spécifique en faveur de la jeunesse du Burundi ou de la modélisation pour d'éventuelles interventions ultérieures de notre institution pour des actions de groupe dans des pays sortis de conflit. Il convient toutefois de souligner l'importance de la mobilisation des moyens humains et financiers nécessaires à la réussite de pareils projets.

## ■ PROJETS 2005-2007 REPORTÉS ET RÉALISÉS EN 2008

### *Projet n°04 (2005) : Plate-forme de concertation des jeunes*

#### ● **Atelier de renforcement des capacités des CNJ d'Afrique de l'Ouest**

La CONFEJES a apporté son appui technique et financier à l'organisation de cet atelier de renforcement des capacités des huit CNJ d'Afrique de l'Ouest tenu à Dakar (Sénégal) du 12 au 15 mars 2008.

L'atelier a été initié par les responsables régionaux de projets de coopération jeunesse du BRAO de l'OIF.

Pendant cette rencontre, les thèmes suivants ont été débattus :

- Partage d'expériences des pays en matière de participation des jeunes aux prises de décisions ;
- Comprendre les politiques publiques ;
- Techniques d'animation d'un réseau d'associations ;
- Auto-évaluation des compétences des CNJ.

La contribution de la CONFEJES portait essentiellement sur :

- La mise à disposition d'un local, d'un expert en politique publique et du Directeur adjoint des programmes Jeunesse pour l'encadrement des participants et l'animation des thèmes ;
- L'appui matériel et logistique pour faciliter le déroulement des travaux.

La cérémonie d'ouverture a été marquée par l'allocution du Président de l'Unité Jeunesse du BRAO de l'OIF et celle du Secrétaire général de la CONFEJES.

La CONFEJES a également apporté son appui à la mise en place du CNJ du Burundi.

#### ● **Congrès Mondial des Jeunes**

Le Congrès Mondial des Jeunes s'est tenu dans la ville de Québec (Canada) du 11 au 22 août 2008. Ce Congrès composé d'activités diverses était sous la responsabilité de trois organisations distinctes : Peace Child International, Taking It Global et l'Institut du Nouveau-Monde. L'événement a réuni plus d'un millier de jeunes venant de tous les continents. De façon plus spécifique, la CONFEJES a été invitée à participer comme paneliste dans le cadre du « Parcours des Amériques » de l'École d'été 2008 de l'Institut du Nouveau-Monde. La thématique de cette assemblée citoyenne portait sur la promotion du français et sur comment les actions à l'intention de la jeunesse peuvent avoir un impact dans la communauté et servir, en même temps, la promotion du français dans le respect des langues endogènes.

Ce rassemblement de la jeunesse a permis de faire connaître notre organisation à l'aide d'informations sur nos interventions directes sur le terrain.

### *Projet n°06 (2006) : Programme de développement de la communication du site Internet*

La CONFEJES a poursuivi ses efforts d'amélioration de l'administration du site Internet de la CONFEJES qui s'est traduite par une augmentation de la fréquentation.

A la date du 31 décembre 2008, 93 brèves avec photos ont été publiées sur le site, contre 118 en 2007, 77 en 2006, 64 en 2005 et 30 en 2004.

Par ailleurs, il convient de souligner que le site Internet vient d'être refait, celui-ci est désormais plus attractif avec une nouvelle page d'accueil ainsi que des galeries photos et vidéos opérationnelles.

La parution mensuelle de la lettre d'information de la CONFEJES et le lancement de la lettre « *Sport Francophone Infos* », dont le premier numéro a été publié au mois d'octobre 2008, est également à souligner.

### **Projet n°10 (2006) : Réunion annuelle sur la revue des programmes**

Comme chaque année, le Secrétariat général organise une retraite de ses cadres sur un thème particulier. Cette année, en raison du renouvellement quasi-total de l'équipe de cadres conformément aux statuts, cette retraite portera sur le thème de **la gestion de projet**.

En tant qu'institution dont la vision politique conjugue approche du terrain, réflexion institutionnelle, travail en réseau et dont le souci est de donner une large priorité à l'établissement de véritables partenariats fonctionnels dans la durée, la CONFEJES doit disposer de cadres nantis des connaissances essentielles en matière de projets.

A cet effet, un effort permanent de formation et/ou de perfectionnement doit être entrepris.

A la fin de la formation, les participants doivent être capables de :

- Expliquer ce qu'est un projet ;
- Faire la nuance entre projet, plan et programme ;
- Expliquer la planification stratégique et la planification opérationnelle ;
- Concevoir un arbre de problèmes et un arbre d'objectifs ;
- Concevoir un cadre logique ;
- Dessiner un réseau PERT ;
- Dessiner un GANTT et donc déterminer un chemin critique ;
- Concevoir un budget ;
- Définir le suivi et l'évaluation ;
- Indiquer leur rôle ;
- Mettre en place un système de suivi et d'évaluation ;
- Expliquer les outils de certification de la qualité des données du suivi et de l'évaluation.

En raison des travaux de préparation de la Conférence, ce projet initialement prévu au mois de janvier 2008 pourrait être reporté au 2ème trimestre de l'année 2009.

### **Projet n°01 (2007) : Appui à l'élaboration des politiques nationales de jeunesse et de sport**

- Deux pays, le **Togo** et le **Burkina Faso** ont fait appel à l'expertise de la CONFEJES pour mener à bien leurs travaux de validation de leurs politiques nationales de jeunesse ou de sport. Dans les deux cas, un expert a été mandaté pour appuyer le Ministère concerné. Les deux documents de politique sont actuellement en processus d'adoption par le gouvernement.
- Sur invitation de Nawal El Moutawakel, Ministre de la Jeunesse et des Sports du Maroc, le Secrétaire général a pris part aux **Assises Nationales du Sport Marocain** qui se sont tenues du 24 au 25 octobre 2008 à Rabat (Maroc) et qui ont regroupé plus de 1 500 participants. Ces assises visaient l'élaboration prochaine de la Stratégie nationale du sport au Maroc. Afin de faciliter l'élaboration de ce document, la CONFEJES a mis à la disposition du Ministère, du 26 novembre au 3 décembre 2008, un expert en GAR qui a assuré la formation des cadres de ce département chargés de la rédaction du document final.

Par ailleurs, la CONFEJES a apporté son soutien financier à ce pays, qui en a fait la demande, pour l'organisation, du 18 au 19 décembre 2008, d'un Forum national sur les colonies de vacances en vue de dresser le bilan de ces activités et un plan d'action futur.