

BILAN DÉTAILLÉ DU PROGRAMME I (2006) APPUI INSTITUTIONNEL ■

DOCUMENT/CONFJES/2007/C31-04 A

■ Projets du Programme I - Appui institutionnel

Projet n°1 : Formation de cadres formateurs en recherche de financement et développement de partenariats dans le cadre de la mise en œuvre des politiques nationales

Projet n°2 : Formation continue des correspondants nationaux

Projet n°3 : Séminaire de perfectionnement des cadres aux techniques d'élaboration des plans d'action et de définition des indicateurs de résultats

Projet n°4 : Forum des élus francophones du Mouvement Sportif international et africain

Projet n°5 : Modalités d'intervention des Ministères de la Jeunesse et des Sports dans les problèmes de santé publique

Projet n°6 : Programme de développement de la communication et du site internet de la CONFJES

Projet n°7 : Forum « Femmes – Jeunesse – Sport »

Projet n°8 : Réunion annuelle du GTCF

Projet n°9 : Amélioration du fonctionnement de la CONFJES au sein de l'institutionnel francophone

Projet n°10 : Réunion annuelle sur la revue de la programmation et l'amélioration du fonctionnement interne du Secrétariat général

1

Consolidation des pratiques de mise en oeuvre des politiques nationales et renforcement des capacités des Etats membres à l'élaboration de ces politiques

En 2006, le Programme I comporte tout d'abord des projets qui se situent dans la continuité de la programmation 2005 pour ce qui concerne les deux (2) grands objectifs opérationnels que sont la consolidation des pratiques de mise en œuvre des politiques nationales et le renforcement des capacités des Etats membres à l'élaboration de ces politiques.

Un accent particulier a été mis sur l'appui à la recherche et la diversification des sources de financement, thème d'étude retenu pour la présente session ministérielle.

Projet n°1 : « Formation de cadres formateurs en recherche de financement et développement de partenariats dans le cadre de la mise en œuvre des politiques nationales »

Après le séminaire organisé en juillet 2005 qui traitait essentiellement de la recherche de partenariats commerciaux, un deuxième séminaire a été organisé à Saly Portugal (Sénégal) du 9 au 14 octobre 2006 pour aborder les thèmes des partenariats institutionnels et des partenariats dans le domaine de la diffusion télévisuelle des grands événements.

Deux difficultés sont apparues au cours de ce séminaire : d'une part, malgré le souhait exprimé par le Secrétariat général, une partie des participants au séminaire n'avait pas suivi les travaux de celui organisé en 2005 ; d'autre part il s'est avéré impossible, malgré une très intéressante contribution du Sénégal, d'aborder de manière exhaustive les relations avec les partenaires institutionnels.

Il reste que la forte participation enregistrée et la qualité du travail accompli ont permis de fournir aux Etats membres représentés de nombreux éléments de référence et d'apporter une introduction utile aux travaux de la présente session sur ce thème d'étude.

Projet n°2 : « Formation continue des correspondants nationaux »

Ce projet, qui s'adresse à tous les Etats membres, devait être réalisé en deux étapes, la première programmée en 2006 pour un premier groupe de pays. Cependant sa mise en œuvre a connu un certain retard et il est désormais prévu de le réaliser, éventuellement en une seule phase, dans le courant du 2ème trimestre 2007.

Projet n°3 : « Séminaire de perfectionnement des cadres aux techniques d'élaboration des plans d'action et de définition des indicateurs de résultats »

La CONFEJES a procédé, entre 2000 et 2002, à la formation des cadres chargés de l'élaboration des politiques nationales de la jeunesse et des Sports. Les contenus de formation ont par la suite été capitalisés à travers la publication d'un guide pratique.

Le présent projet avait pour objectif de poursuivre le perfectionnement des cadres chargés de la mise en œuvre et du suivi des politiques nationales.

La formation dispensée a porté sur l'élaboration des plans d'actions, la gestion axée sur les résultats (GAR) et la définition des indicateurs de résultats.

Programmé en 2005 et 2006, ce projet est entièrement finalisé : vingt-cinq (25) pays y ont participé pour un total de cinquante (50) participants dont cinq (5) cadres du Secrétariat général.

D'autre part, le développement des compétences étant un atout majeur pour réussir une mise en œuvre efficace des politiques nationales, il est proposé en 2007 de boucler le cycle de formation par un séminaire sur le suivi et l'évaluation des politiques.

Il convient également de mentionner que, conformément à la décision n°30 du Bureau réuni en mai 2006 à Beyrouth, la **Conférence ministérielle thématique sur la formation des cadres de la jeunesse et des sports**, initialement programmée en 2005, a été organisée à Praia (Cap-Vert) les 12 et 13 décembre 2006. Cette Conférence a connu un grand succès tant par le nombre et le niveau des participants que par ses conclusions qui sont rassemblées dans la « Déclaration de Praia » (cf. document CONFEJES/2007/C31-11).

2

Renforcement des capacités opérationnelles des femmes

Notre deuxième priorité a porté sur le renforcement des capacités opérationnelles des femmes, qui a bénéficié par ailleurs de projets spécifiques en jeunesse et sport dans le Programme II.

Projet n°7 : « Forum Femmes – Jeunesse – Sport »

Conformément à la décision n°2 du Bureau de Beyrouth, ce Forum a été organisé à Marrakech (Maroc) du 20 au 23 novembre 2006. Vingt-quatre (24) Etats ou Gouvernements étaient représentés et six (6) conférenciers sont intervenus.

Les thèmes suivants ont été abordés :

- Femmes et sport : obstacles et défis
- VIH/SIDA
- Leadership
- Vie associative, un enjeu pour les femmes et la société
- Méthodologie participative, cadre moyen de prévention
- Accès des femmes aux responsabilités dans le sport ; comment inciter les femmes à devenir entraîneur
- Programme FIJ
- Microcrédit
- Mise en réseau
- Différentes formes et différences de communication chez les femmes et chez les hommes

Si l'abondance et la complexité des thèmes abordés n'a pas permis, autant que souhaité, l'approfondissement de la réflexion, ce Forum a permis de dégager les éléments nécessaires à une dynamisation de l'action du GTCF, tout en favorisant l'établissement de relations potentiellement utiles entre les différentes participantes.

Projet n°8 : « Réunion annuelle du GTCF »

Pour des raisons d'efficacité et de limitation des coûts, cette réunion a été organisée immédiatement après le Forum et dans le même lieu.

Le Bureau du GTCF a été renouvelé. Son mandat a été révisé, ainsi que ceux assignés aux délégués nationaux, aux coordonnatrices de zone et à la coordonnatrice internationale.

Un nouveau document d'organisation doit être élaboré, de même qu'une définition des besoins en matière de formation et d'accès au leadership.

3

Amélioration du fonctionnement et du rayonnement du Secrétariat général

Trois (3) projets visaient à l'amélioration du fonctionnement et du rayonnement du Secrétariat général.

Projet n°6 : « Programme de développement de la communication et du site internet de la CONFEJES »

Depuis le 1er novembre 2006, le Secrétariat général a fait appel à un prestataire de services spécialisé pour la tenue de notre site internet. Cette mesure a permis une amélioration que chacun aura pu évaluer tant dans la présentation générale que dans l'actualisation régulière du site. Le développement de la rubrique des brèves permet une information plus exhaustive sur nos activités.

Enfin, une lettre d'information mensuelle, diffusée par internet depuis le début 2007 à environ 1 000 personnalités diverses, permet de mettre l'accent sur nos interventions principales. Sa parution a suscité de nombreuses réactions positives.

Nous avons aussi fait procéder, également par un prestataire de services grâce à l'appui financier de l'OIF, à l'archivage de nos documents, opération actuellement terminée. Dans une 2ème phase, il devrait donc être possible de mettre en ligne sur le site les documents les plus importants produits par la CONFEJES.

Projet n°9 : « Amélioration du fonctionnement de la CONFEJES au sein de l'institutionnel francophone »

Outre la participation régulière du Secrétaire général aux différentes instances de l'OIF, la CONFEJES a répondu favorablement à différentes sollicitations concernant les futurs Jeux de la Francophonie. Nous avons ainsi participé à plusieurs réunions de groupe et sous-groupe de travail sur cette question et sommes désormais régulièrement tenus informés de l'activité des différentes commissions de l'OIF.

Le Secrétaire général a également accompagné le Directeur des Jeux, le Dr Mahamane Lawan SERIBA, pour une première mission au Liban du 14 au 18 mars dernier.

Après la signature d'un arrangement de collaboration avec l'Agence Nationale pour le Sport de Roumanie le 14 mars 2006, dont les premières concrétisations ont déjà eu lieu en faveur des

Centres internationaux de haut niveau, une mission du Secrétariat général a été organisée au Vietnam du 31 mai au 7 juin 2006. C'est dans ce cadre que, pour la 1ère fois, un projet en direction du Sud-Est asiatique est proposé dans la programmation 2007.

Mentionnons enfin que la CONFEJES a apporté une contribution appréciée au Forum international organisé par la Roumanie en novembre 2006 sur le thème « La coopération sportive en Francophonie ».

Projet n°10 : « Réunion annuelle sur la revue de la programmation et l'amélioration du fonctionnement interne du Secrétariat général »

L'ensemble du personnel du Secrétariat général a été réuni à Saint-Louis (Sénégal) du 11 au 15 mars 2007.

Outre l'examen détaillé et l'harmonisation du projet de programmation 2007, des échanges de vues ont permis de dégager les éléments préliminaires à une étude en profondeur du fonctionnement actuel du Secrétariat général. Ce travail sera largement facilité à l'avenir par le financement apporté par le Canada en vue d'optimiser notre fonctionnement à court et moyen terme.

4

Appui à la mise en œuvre d'un partenariat Etat-Mouvement sportif, au plan national, pour la formation des cadres sportifs

Il faut aussi signaler l'exécution du projet « **Appui à la mise en œuvre d'un partenariat Etat-Mouvement sportif, au plan national, pour la formation des cadres sportifs** » programmé, mais non exécuté en 2005 (projet n°6/2005).

Le secteur sport, dans les pays francophones du Sud, accuse un déficit important de cadres techniques de sports de qualité capables de contribuer efficacement à la mise en œuvre des politiques nationales de sport.

La CONFEJES pour sa part, favorise le partenariat et la coopération pour améliorer cette situation à travers l'utilisation plus rationnelle des ressources humaines et des moyens, notamment dans le cadre des conventions de partenariat avec le Mouvement sportif.

C'est dans ce contexte que le Ministère des Sports du Sénégal a réalisé avec succès, les 14 et 15 février 2007, une concertation nationale entre les instituts de formation et les fédérations sportives sur le thème « l'appréciation et l'harmonisation des programmes de formation des cadres techniques ». Ont pris part aux travaux, six (6) fédérations sportives, le Comité National Olympique, les deux (2) Instituts de formation (INSEPS et CNEPS) et cinq (5) représentants du Ministère des Sports.

Les travaux ont porté sur l'état de lieux, les stratégies d'orientation de la formation, les profils et missions, les champs de compétences et l'identification des offres de formation.

Le principal résultat escompté concerne la mise en place d'un partenariat effectif qui permettrait de réaliser conjointement des projets de formation validés et de qualité mais aussi de combler le vide autour du statut de l'intervenant.

Par ailleurs, en synergie avec le Programme III, les Directeurs des Instituts nationaux de

formation des cadres, à qui le projet a été présenté lors de leur rencontre tenue à Dakar en novembre 2006, ont donné leur accord de collaboration pour la mise en œuvre de ce projet au niveau national.

Ce projet est porteur d'avenir en matière de formation de cadres sportifs et la programmation de la CONFEJES continuera de soutenir les Etats membres intéressés.

Il est rappelé que le développement de cette stratégie procède dans la mise en application des engagements pris par la « Conférence ministérielle consacrée aux relations à développer entre les Etats et les Fédérations nationales et internationales » tenue à Abidjan en 2002.

5

Projets non exécutés

Enfin, deux (2) projets programmés en 2006 n'ont pu être exécutés.

Projet n°4 : « Forum des élus francophones du Mouvement sportif international et africain »

Après une longue phase de préparation très coûteuse en temps, ce Forum a dû être reporté pour des raisons tenant à la fois à des problèmes matériels d'organisation et au forfait de dernière minute de certaines personnalités parmi les plus importantes.

Il est aujourd'hui fixé aux 27 et 28 novembre 2007 et se déroulera dans les locaux de l'OIF. Par lettre du 9 mars 2007, le Secrétaire général de l'OIF se réjouit « *de ce nouveau projet commun pour la promotion du français comme langue du sport* » et assure le Secrétaire général de la CONFEJES de son appui pour la participation d'un ou plusieurs des « Grands Témoins francophones » désignés pour les derniers Jeux Olympiques d'été et d'hiver, ainsi que pour les futurs Jeux Olympiques de Pékin.

Projet n°5 : « Modalités d'intervention des Ministères de la Jeunesse et des Sports dans les problèmes de santé publique »

Il n'a pu être mis en œuvre par manque de temps, compte tenu d'un calendrier exceptionnellement chargé.